

# Talleres de ICMA-ML

---

*Brinde a su personal conocimiento y habilidades para mejorar el desempeño de su gobierno o entidad*

**ICMA-ML**

[www.icmaml.org](http://www.icmaml.org)  
[informes@icmaml.org](mailto:informes@icmaml.org)

## LA EXPERIENCIA ES IMPORTANTE

La Asociación Internacional de Administración de Ciudades y Condados (ICMA, por sus siglas en inglés) aglutina a miles de administradores de ciudades, condados, pueblos y municipios distribuidos en diversos países, así como a funcionarios públicos que ejercen cargos ejecutivos en gobiernos locales, académicos e interesados en el desarrollo del gobierno local. Desde 1914, ICMA ha proveído asistencia técnica y administrativa, capacitación, y recursos de información a sus agremiados y a la comunidad de gobiernos locales en todo el mundo. Su sede central mundial se localiza en Washington DC. Más información en [www.icma.org](http://www.icma.org)



Siguiendo esta misma filosofía de profesionalizar al personal de las organizaciones públicas, sociales e incluso privadas, su división ICMA-México/Latinoamérica (ICMA-ML, [www.icmaml.org](http://www.icmaml.org)) igualmente ofrece **talleres presenciales y/o virtuales** que permiten el aprendizaje, el desarrollo de habilidades y la difusión de experiencias.

Nuestros talleres de capacitación están diseñados alrededor de las prácticas de administración de nuestra sede central ICMA, las cuales son un conjunto de competencias y habilidades desarrolladas por los miles de miembros de nuestra asociación y consideradas como esenciales para los servidores públicos y personas de organizaciones civiles y privadas vinculadas al gobierno local.

Sin importar el tamaño del gobierno local o del organismo público, civil o privado, ICMA-ML ofrece un amplio rango de opciones para el desarrollo profesional de su personal directivo, empleados y colaboradores en general. Los talleres están diseñados para atender áreas importantes para la adecuada administración de los recursos de la organización. Los temas, dada nuestra vocación y experiencia, son distintivos de ICMA-ML.

## TEMÁTICAS Y MODALIDADES DE LOS TALLERES

Los talleres de ICMA-ML pueden ofrecerse en varias modalidades según lo requiera el interesado. Ejemplo, pueden ser abiertos para todo público interesado a convocatoria de un interesado o cerrados, es decir, para el personal de la organización que lo solicite. Otra modalidad es que **puede ofrecerse a domicilio o bien vía virtual**, aprovechando los medios tecnológicos existentes. Cuando es en modalidad virtual la duración del taller se distribuye en sesiones de no más de tres horas, de manera que los participantes mantengan una atención constante.



En seguida el listado de talleres ofrecidos:

### TALLERES ICMA-ML

TALLER	PROGRAMA BÁSICO*	DURACIÓN
Medición / Evaluación del Desempeño	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marco conceptual de Sistemas de Evaluación del Desempeño (SED)</li> <li>2. Tipos de dimensiones de indicadores y la ficha técnica</li> <li>3. Evaluando desempeño</li> <li>4. Conceptos para reforzar e institucionalizar SED</li> <li>5. Casos de SED</li> <li>6. Conclusiones y tareas</li> </ol>	8 o 16 horas

TALLER	PROGRAMA BÁSICO*	DURACIÓN
Marco Lógico	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inducción a la Metodología del Enfoque del Marco Lógico como base de la GpR</li> <li>2. Fases de la Metodología de Marco Lógico</li> <li>3. La Matriz de Marco Lógico</li> <li>4. Ejercicio: Elaborando Matriz del Marco Lógico</li> <li>5. Conclusiones</li> </ol>	8 o 16 horas
Presupuesto Basado en Resultados PbR	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Contexto general; La Gestión para Resultados (GpR)</li> <li>2. El Presupuesto Basado en Resultados PbR</li> <li>3. El Presupuesto por Programas (PpP) con Enfoque en Resultados</li> <li>4. El Modelo de Marco Lógico como herramienta de apoyo para presupuestación</li> <li>5. El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)</li> </ol>	8 o 16 horas
El Administrador Municipal (City Manager)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Origen y conceptos del modelo de Administrador Municipal</li> <li>2. Distinciones entre el modelo tradicional y el modelo del Administrador Municipal</li> <li>3. Viabilidad del Administrador Municipal en México y LA</li> <li>4. Implementando la figura de Administrador Municipal</li> </ol>	8 horas
Ética Pública	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introducción a la ética pública</li> <li>2. La conducta adecuada en los gobiernos y organizaciones</li> <li>3. Decisiones congruentes con las conductas deseadas</li> <li>4. Los dilemas éticos</li> <li>5. Retos a la ética: Ejercicios</li> </ol>	8 horas
Prevención de la violencia	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. El contexto actual</li> <li>2. Elaborando Programas Municipales de Prevención</li> <li>3. Diseño y operación de Consejos Municipales de Prevención de la Violencia</li> <li>4. Elaborando Planes de Intervención Comunitaria</li> <li>5. Diagnosticando la fortaleza institucional del gobierno municipal para implementar programas de prevención</li> </ol>	8 o 16 horas
Elaboración de Manuales de Políticas y Procedimientos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definiendo «política» y «procedimiento», así como «principio» y «parámetro»</li> <li>2. Cómo documentar las PPs en manuales</li> <li>3. Diferencia entre Manual, Guía Técnica y Norma Administrativa</li> <li>4. Contenido básico de un Manual de Políticas y Procedimientos</li> <li>5. Ejemplos de Manuales de Políticas y Procedimientos</li> </ol>	8 horas
Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marco histórico de la transparencia y rendición de cuentas</li> <li>2. Relación gobierno-sociedad</li> <li>3. Transparencia gubernamental; usos-abusos y rendición de cuentas o ¿de cuentas?</li> <li>4. La Ética pública como ingrediente principal</li> </ol>	8 horas

TALLER	PROGRAMA BÁSICO*	DURACIÓN
	5. Herramientas para auto-medir la transparencia gubernamental	
Autoridades Electas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Administrar para gobernar</li> <li>2. Factores claves en los gobiernos municipales</li> <li>3. Elementos del buen gobierno</li> <li>4. Condiciones para la competitividad local</li> <li>5. Los ciudadanos y su gobierno</li> </ol>	8 o 16 horas

Los talleres se adecúan para impartirse a gobiernos municipales, organizaciones civiles o privadas. El programa básico puede estar sujeto a cambios por parte del contratante según sea su interés y el costo de cada taller varía.

Notas:

1. Si la modalidad es presencial el contratante se hace cargo de reproducir el material y de los pormenores logísticos (sede, salón, cañón, pantalla, etc.) en donde se lleve a cabo el taller.
2. En modalidad presencial el taller es para hasta 40 participantes. En modalidad virtual el contratante define el número de participantes.

## EXPERIENCIA DE ICMA-ML

Durante más de 15 años y respaldada por la experiencia de ICMA fundada en 1914, ICMA-ML ha desplegado más de 50 programas y proyectos en México y Latinoamérica. Durante este tiempo, ICMA-ML ha liderado el ámbito de la administración local profesional, impulsando los principios que guían la adecuada prestación de los servicios municipales.

En México, ICMA-ML ha sido un actor vinculado al proceso de fortalecimiento técnico-administrativo de las autoridades municipales. Como ejemplo, a partir de 2004 ICMA-ML ha ejecutado proyectos financiados por la USAID, Banco Mundial, Agencia para la Protección al Ambiente, entre otros donadores internacionales. Igualmente ha asesorado a gobiernos municipales y estatales en diversos temas como el presupuestal, indicadores, prevención de la violencia, ética pública y planeación.

Sus programas actuales se erigen como innovadores al conciliar el liderazgo de las autoridades con el fortalecimiento de las estructuras que permiten el adecuado desempeño gubernamental. Los programas de ICMA-ML, son iniciativas propias y únicas, desarrolladas a partir de experiencias en proyectos diseñados e implementados por ICMA en Centro y Sudamérica; en Europa Oriental, África y el Sureste Asiático.

## MÁS INFORMACIÓN

Para información adicional sobre estos talleres o si requiere un taller especializado en un tema diferente a los mostrados, escríbanos a [informes@icmaml.org](mailto:informes@icmaml.org). Para información sobre ICMA-ML visite [www.icmaml.org](http://www.icmaml.org)